

# CURRICULUM VITAE

## Luca Marcello Soda

### **SCHEDA SINTETICA DELLE INFORMAZIONI PERSONALI, PROFESSIONALI E FORMATIVE**

*Data di nascita:*

18/10/1964

*Professione:*

**Referendario della Presidenza del Consiglio dei ministri con incarico di I fascia**  
**Dottore di ricerca in economia delle amministrazioni pubbliche**  
**Abilitato all'esercizio della professione di avvocato**

*Attuale impiego:*

Presidenza del Consiglio dei Ministri - Direttore dell'Ufficio I Segretariato del CIPE e coordinamento generale nell'ambito del Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica:

Telefono ufficio: 06 6779 5757

cellulare: 331 4875133

e-mail: l.soda@governo.it

**Laurea** magistrale

Facoltà: **Giurisprudenza**

Università: degli studi di Roma "La Sapienza"

Anno conseguimento: 1990

**Dottorato di ricerca in Economia delle amministrazioni pubbliche.** Università di Roma 2 "Tor Vergata" – Facoltà di economia, 2006

**Master in Geopolitica,** Società italiana per l'organizzazione internazionale (SIOI-Rivista Limes) 2011

**Master di 2° livello: Master MIMAP** - Università di Roma 2 "Tor Vergata" – Facoltà di economia, 2005

**Master di 2° livello: Master in qualità dei servizi** - Università di Roma 2 "Tor Vergata" – Consorzio Roma ricerche, 1995

**Corso di perfezionamento in diritto amministrativo** e delle amministrazioni pubbliche - Università: degli studi di Roma "La Sapienza" – Facoltà di giurisprudenza, 1991.

\*\*\*

Su proposta del **Presidente del Consiglio dei Ministri**, con Decreto del **Presidente della Repubblica** in data 27 dicembre 2019, è stato **insignito della distinzione onorifica di Cavaliere dell'Ordine "Al merito della Repubblica Italiana"**.

Ha ricevuto un **Encomio** dal **Sottosegretario alla Presidenza del Consiglio** dei ministri in data 11 febbraio 2021 per la sua attività a supporto del Segretario del CIPE.

Ha ricevuto un **Encomio solenne del Segretario Generale della Presidenza del Consiglio dei Ministri** per attività svolta nel 2017 di membro della Commissione per la riqualificazione del personale della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

**ESPERIENZE PROFESSIONALI,  
FORMAZIONE, COMPETENZE**

da – a	2020 - 2023
AMMINISTRAZIONE	<b>Presidenza del Consiglio dei Ministri</b>
INCARICO	<b>Direttore dell'Ufficio I Segretariato del Comitato Interministeriale della Programmazione economica e lo sviluppo sostenibile (CIPESS) e coordinamento generale del Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della Politica economica (DIPE)</b>
PRINCIPALI MANSIONI E RESPONSABILITÀ	<b>Direzione dell'Ufficio di Segretariato del CIPESS e coordinamento generale del DIPE, che cura tutte le attività propedeutiche alle riunioni preparatorie e alle sedute del Comitato interministeriale per la programmazione economica. Inoltre dirige le attività di comunicazione istituzionale del CIPE e del Dipartimento e la cura del sito istituzionale:</b> <a href="http://www.programmazioneeconomica.gov.it">www.programmazioneeconomica.gov.it</a>
da -a	2008 - 2020
AMMINISTRAZIONE	<b>Presidenza del Consiglio dei Ministri</b>
INCARICO	<b>Dirigente del Servizio I Segretariato del Comitato Interministeriale della Programmazione economica e lo sviluppo sostenibile (CIPESS) e comunicazione istituzionale del Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della Politica economica (DIPE)</b>  Nell'ambito del suo incarico principale ha curato l'organizzazione di più di <b>89 sedute del CIPE</b> e più di 90 riunioni del pre-CIPE e curato l'iter di perfezionamento di circa <b>1.200</b> delibere, seguendo direttamente le procedure connesse alle Verifiche di finanza pubblica del Ministero dell'economia e delle finanze, alla Sottoscrizione del Presidente del Consiglio e Segretario del CIPE, al Controllo preventivo di legittimità della Corte dei Conti, alla Pubblicazione in Gazzetta Ufficiale e sul sito istituzionale, alla trasmissione delle delibere a Camera dei deputati e Senato della Repubblica. Il totale delle delibere ammonta a circa a circa 900 miliardi di euro di investimenti pubblici. Ha curato la redazione di circa <b>180</b> verbali delle sedute del Comitato interministeriale per la programmazione economica (CIPE) e delle riunioni preparatorie. <u>Nelle suindicate attività ha acquisito una eccellente conoscenza della disciplina normativa e della letteratura economica oggetto di programmazione economica e politiche di investimento pubblico quali: infrastrutture e trasporti, sviluppo e coesione territoriale, ambiente, sviluppo economico e politiche industriali, beni culturali, politiche agricole, politiche sociali, ricerca, internazionalizzazione delle imprese, politiche urbane, periferie e aree degradate, edilizia residenziale pubblica, ricostruzione a seguito di eventi sismici.</u> In particolare ha curato il perfezionamento di circa <b>600 delibere</b> in materia di infrastrutture, trasporti, regolazione e di circa <b>500 delibere</b> in materia di interventi finanziati con risorse FSC e/o connesse alle politiche urbane, ambiente, risorse energetiche e irrigue e delle attività produttive e in materia di salute e internazionalizzazione delle imprese e programmi di interventi in situazioni di crisi in ambiti urbani e altre materie connesse all'attività del CIPE.  <b>Inoltre ha diretto le attività di comunicazione istituzionale del CIPE e del</b>

**Dipartimento e la cura del sito istituzionale:**

[www.programmazioneeconomica.gov.it](http://www.programmazioneeconomica.gov.it).

\*\*\*

Inoltre, nell'ambito delle funzioni connesse al coordinamento del Servizio:

Ha curato le relazioni inter-istituzionali connesse all'attività e alle sedute del CIPE e alle relative deliberazioni in particolare con i gabinetti dei ministeri componenti il CIPE, gli uffici di Presidenza delle Regioni e delle Province autonome e altri soggetti istituzionali (RGS, Banca d'Italia, ISTAT, Città metropolitane, Comuni).

Ha partecipato alla stesura del Regolamento interno del CIPESS (delibera n. 79 del 2020) dopo averne coordinato i lavori propedeutici

E' stato l'estensore, del testo del Regolamento interno del Comitato interministeriale per la programmazione economica (delibera n. 82 del 2018);

E' stato l'estensore, del testo del Regolamento interno del Comitato interministeriale per la programmazione economica (delibera n. 62 del 2012)

Ha coordinato i lavori propedeutici alla redazione della Direttiva del Presidente del Consiglio dei ministri 13 giugno 2019 "Linee di indirizzo sulle modalità di programmazione e l'organizzazione dei lavori del Comitato interministeriale per la programmazione economica (CIPE) per il rilancio degli investimenti pubblici" curando l'estensione materiale del testo.

Ha coordinato i lavori per la predisposizione di diverse proposte di innovazione organizzativa, ottimizzazione dei procedimenti e di semplificazione delle attività del CIPE tra cui l'ordine di Servizio del Capo Dipartimento "Organizzazione dei flussi documentali e dei processi interni connessi al perfezionamento delle delibere adottate dal Comitato interministeriale per la programmazione economica".

Ha Coordinato l'ideazione, la progettazione, la sperimentazione del sistema MOSIC di gestione informatizzata dell'archivio del CIPE, i flussi documentali relativi alle sedute e alle delibere del Comitato coordinando il gruppo di lavoro per il rilascio del nuovo applicativo MOSIC 2.0.

Ha Coordinato la riprogettazione della Banca dati delle delibere del CIPE in cui sono archiviate in formato digitale le 6.500 deliberazioni del Comitato dal 1967 anno della sua istituzione.

In occasione del cinquantennale dell'istituzione del CIPE ha coordinato la creazione dell'Archivio storico delle delibere ufficiali del CIPE in cui sono archiviate in formato cartaceo, in quanto atti ufficiali della Repubblica, tutte le delibere del Comitato dal 1967.

Ha scritto il *paper* "Il CIPE: cinquant'anni di storia economica del Paese".

Sempre nell'ambito del suo incarico principale ha curato la comunicazione istituzionale del CIPE e del DIPE, in particolare redigendo i comunicati stampa e gli esiti delle sedute del Comitato e coordinando l'attività di gestione dei contenuti del sito [www.programmazioneeconomica.gov.it](http://www.programmazioneeconomica.gov.it) interagendo con l'Ufficio stampa di palazzo Chigi e gli organi di stampa.

Ha curato l'ideazione, la progettazione e il rilascio del sito istituzionale del CIPE/DIPE.

Coordina il Gruppo di lavoro sulla comunicazione istituzionale del DIPE.

Cura gli eventi e i seminari organizzati dal DIPE ed è referente DIPE per ForumPa

Ha coordinato diversi gruppi di lavoro in materia di innovazione organizzativa, amministrativa e procedurale del Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica.

Ha partecipato al progetto “Cantieri in Comune” PCM-MIT curando la progettazione della procedura *on line* di ricognizione dei dati dei Comuni ammessi e la comunicazione del progetto.

E' stato referente del Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della Politica economica (DIPE) per l'attuazione del Nuovo codice dell'amministrazione digitale.

Ha partecipato alla redazione dei dossier relativi all'introduzione di norme relative a competenze e funzioni del Comitato interministeriale per la programmazione economica e del DIPE per la legge di stabilità/bilancio per il 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018. In tale ambito ha curato i dossier relativi ad importanti innovazioni normative della legge di stabilità per il 2016 tra cui i commi 589 e 515 riguardanti il riordino delle strutture tecniche del DIPE e la revoca dei finanziamenti per opere e progetti pubblici con l'istituzione del fondo per la riprogrammazione degli investimenti per la crescita.

Cura gli accessi agli atti del procedimento connessi all'attività del Comitato ai sensi della legge 241/90, gli accessi civici e quelli cd “generalizzati” istituiti con la modifica del decreto legislativo n. 33/2013, è responsabile, per la parte di competenza del Dipartimento, della banca dati Registro accesso atti della Presidenza del Consiglio di cui alla delibera ANAC n.1309 del 28 12 2016;

E' l'ideatore e l'organizzatore del Convegno “Rilanciare gli investimenti pubblici, una strategia per l'Italia” nell'edizione 2019 di FORUMPA;

\*\*\*

Ha diretto *ad interim* del servizio IX **Banca dati degli investimenti pubblici e sistema MIP/CUP** nell'ambito del Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della Politica economica (DIPE) dal 6 marzo al 6 settembre 2018.

Nel corso dell'incarico ad interim del servizio IX Banca dati degli investimenti pubblici e sistema MIP/CUP il progetto OpenCUP ha ricevuto il premio innovazione dello SMAU Bologna “per aver costruito un portale che ha permesso di rendere facilmente accessibili e trasparenti dei dati di un settore conosciuto solo dagli addetti ai lavori: la programmazione della spesa sugli interventi di sviluppo in Italia”.

\*\*\*

E' stato componente delle seguenti Commissioni:

- nominato con decreto del Capo Dipartimento **Componente** della Commissione 2020 per la selezione dei componenti della short list per il conferimento di incarichi di esperti NARS.
- nominato con decreto del Capo Dipartimento **Componente** della Commissione 2020 per la selezione dei componenti della short list per il conferimento di incarichi di esperti DIPE.
- nominato con decreto del Capo Dipartimento **Componente** della Commissione per l'espletamento degli adempimenti connessi all'Avviso pubblico del 2 luglio 2019 per l'aggiornamento della short list pubblicata il 20 giugno 2017 recante manifestazioni di interesse al conferimento di incarichi di esperto del Dipartimento per la programmazione ed il coordinamento della politica economica della Presidenza del Consiglio dei Ministri (pubblicato il 18 luglio 2019)
- nominato con decreto del Capo Dipartimento **Componente** della Commissione per l'espletamento degli adempimenti connessi all'Avviso pubblico del 2 luglio 2019 per l'aggiornamento della short list pubblicata il 1 agosto 2017 recante manifestazioni di interesse al conferimento di incarichi di esperto del NARS – Nucleo di consulenza per l'attuazione delle linee guida per la regolazione dei servizi di pubblica utilità presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per la programmazione ed il coordinamento della politica economica (pubblicato il 18 luglio 2019)
- nominato con decreto del Capo Dipartimento, **Presidente** della Commissione per la valutazione delle candidature di cui all'avviso pubblicato in data 22

febbraio 2019, concernente l'individuazione di ulteriori componenti del Nucleo di valutazione e verifica degli investimenti pubblici (NUVV) istituito presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica (DIPE) rivolto a professionalità esterne alla Pubblica Amministrazione.

- nominato con decreto del Segretario Generale della Presidenza del Consiglio **Componente** della Commissione per la procedura di selezione per gli sviluppi economici del personale della PCM anno 2017.  
**Per tale attività ha ricevuto, nel gennaio 2018, un Encomio solenne del Segretario Generale della Presidenza del Consiglio** dei Ministri da acquisire agli atti del personale ai sensi dell' art.5 del D.P.R. 10 gennaio 1957, n. 3 e dell'articolo 24 del D.P.R. 3 maggio 1957, n. 686.
- nominato, con decreto del Capo Dipartimento, **Componente** di Commissione per la selezione di Esperto dell'Unità tecnica di finanza di progetto di cui all'avviso pubblico del DIPE – anno 2012
- nominato, con decreto del Capo Dipartimento, **Componente** di Commissione per la selezione di Esperto del Nucleo di valutazione sugli investimenti pubblici di cui all'avviso pubblico del DIPE – anno 2012
- nominato, con decreto del Capo Dipartimento, **Componente** di Commissione per la selezione di Esperto DIPE in materia di finanza di progetto e regolazione di cui all'avviso pubblico del DIPE – anno 2017

#### *Competenze qualificanti*

**Giurista** (ha conseguito l'abilitazione all'esercizio della professione di avvocato nel 1995) **con competenze economiche** (ha conseguito un dottorato di ricerca in Economia delle amministrazioni pubbliche presso la facoltà di economia dell'Università di Tor Vergata nel 2006).

**Nella procedura di assessment avviata dal Dipartimento per il personale della PCM in collaborazione con la SNA è emerso il possesso di tutte le competenze di base, tutte le competenze intermedie e di ben sette competenze avanzate su undici.**

Ha iniziato la sua formazione professionale al Dipartimento della Funzione pubblica nello staff del prof. Massimo D'Antona partecipando alla stagione delle riforme del lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni della fine anni 90 acquisendo competenze in materia di lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni e gestione delle risorse umane, organizzazione e innovazione delle p.p.a.a..

In seguito, nel corso del suo più che decennale incarico come Coordinatore della segreteria del Comitato interministeriale per la programmazione economica, ha acquisito rilevanti competenze nei settori della programmazione economica, gli investimenti pubblici e dell'innovazione procedurale degli organi di Governo. Svolge da anni docenze, studi e ricerche sul sistema pubblico centrale e locale, diritto ed economia delle amministrazioni pubbliche, politiche pubbliche, programmazione economica e investimenti pubblici, innovazione organizzativa e tecnologie applicate alle p.p.a.a., diritto amministrativo, processi di riorganizzazione, management, innovazione istituzionale, comunicazione pubblica, lavoro alle dipendenze delle p.p.a.a., gestione delle risorse umane.

#### *Pubblicazioni e docenze, attività scientifica e di ricerca*

Ha collaborato con diverse riviste di settore. E' stato relatore in numerosi convegni e seminari concernenti l'innovazione del sistema pubblico (tra cui FORMEZ, Università di Tor Vergata, Università La Sapienza).

Nell'ambito della sua attività presso il Formez-Dipartimento Funzione Pubblica è stato componente del comitato scientifico delle riviste Contenzioso Pubblico e Risorse umane, Strumenti e orientamenti, O&F - Organizzazione e Flessibilità,

E' stato componente del comitato scientifico dei progetti "Flessibilità del lavoro pubblico" e "Il lavoro che cambia"

E' stato consulente scientifico della ricerca "Laboratorio di assistenza tecnica per le pubbliche amministrazioni del commissionato dal Dipartimento della Funzione Pubblica;

E' stato docente in alcuni seminari (Roma, Catania) delle edizioni 2005 e 2006 del Master Innovazione e management nelle amministrazioni pubbliche;

E' stato docente per conto dell'Università di Tor Vergata, al corso concorso per l'assunzione di personale presso l'Ente Parco nazionale d'Abruzzo, Lazio, Molise (2005);

Ha presentato il paper "I poteri del dirigente pubblico privato datore di lavoro" al convegno AIDEA 2005 su "L'innovazione nella pubblica amministrazione: teoria e

prassi", organizzato dall'Università di Tor Vergata;  
E' stato docente (2017-2018) nel ciclo di seminari "Amministrare nel mondo contemporaneo" della Facoltà di Scienze politiche - Università Sapienza.  
Ha scritto i libri:

- *L'innovazione nella pubblica amministrazione* (Datanews, 2001).
- *Glossario della p.a.* (Egea, 2003)

Ha scritto dal 2005 ad oggi decine di articoli su riviste di settore  
Continua a scrivere su riviste di settore e pubblicazioni *on line*, recentemente ha pubblicato:

- *Cambiare le pubbliche amministrazioni o cambiare dentro le pubbliche amministrazioni?* su EticaPA 2021;
- *Smart working: un'opportunità e qualche rischio* su EticaPA 2020;
- *"Il rinnovamento del ruolo del CIPE al passo con il rilancio degli investimenti pubblici"*, pubblicato su DimensioneInformazione nel 2019;
- *"Digitocrazia e privatizzazione elettronica"*, pubblicato su EticaPA nel 2019;
- Il mini saggio *"Il neoliberalismo e la riduzione dello spazio pubblico, perché è urgente invertire la rotta"* pubblicato su EticaPA nel 2018;

Intervenuto al convegno della Corte dei Conti su: *Il ruolo del controllo della Corte dei Conti nel sistema dei contratti pubblici del 30 maggio 2019*;

## CRONISTORIA PROFESSIONALE

a – a	2007
AMMINISTRAZIONE	<b>Ministero della Giustizia</b>
INCARICO	Settore affari generali
PRINCIPALI MANSIONI E RESPONSABILITÀ	Studio sul sistema di valutazione dei dirigenti – Innovazione organizzativa. Ha svolto uno studio sul sistema di valutazione dei dirigenti del Ministero della Giustizia comparato con altri sistemi di valutazione di amministrazioni centrali (MEF, PCM, Trasporti, Comunicazioni, INPS). Ha svolto studi e ricerche sull'innovazione organizzativa e sui processi di riorganizzazione interna del DOG.
da – a	2006 - 2007
AMMINISTRAZIONE	<b>Presidenza del Consiglio</b>
	<i>Vince concorso di dirigente referendario</i>
• Principali mansioni e responsabilità	<i>Esperto in attuazione e monitoraggio dell'attività di governo – In attesa di incarico</i>
• Date (da – a)	2003 -2006
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	<b>Università di Roma 2</b>
• Tipo di azienda o settore	Università e ricerca
• Tipo di impiego	Dottorato di ricerca
• Principali mansioni e responsabilità	Dal 1 agosto 2003 in aspettativa ex art. 2, primo comma, della legge 13 agosto 1984, n. 476 frequenta il dottorato di ricerca in Economia delle Aziende e delle Amministrazioni pubbliche presso la facoltà di economia dell'Università di Roma 2 - Tor Vergata. E' docente in alcuni seminari (Roma, Catania) del Master Mimap 2005 – Innovazione e management nelle amministrazioni pubbliche; E' stato consulente scientifico della ricerca "Laboratorio di assistenza tecnica per le pubbliche amministrazioni del mezzogiorno nell'ambito della programmazione triennale dei fabbisogni" commissionato dal Dipartimento della Funzione Pubblica; ha presentato il paper "I poteri del dirigente pubblico privato datore di lavoro" al convegno AIDEA 2005 su "L'innovazione nella pubblica amministrazione: teoria e prassi", Università di Tor Vergata; è stato docente del Master Mimap 2006 – Innovazione e management nelle amministrazioni pubbliche di Catania; è docente per conto dell'Università di Tor Vergata, al corso concorso per l'assunzione di personale presso l'Ente Parco nazionale d'Abruzzo, Lazio, Molise;

- Date (da – a) 1999 -2007
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Formez**
- Tipo di azienda o settore Pubblico-privato
- Tipo di impiego Consulente
- Principali mansioni e responsabilità E' iscritto nell'albo dei consulenti del FORMEZ; è stato componente del comitato scientifico della Rivista su del Contenzioso Pubblico – FORMEZ; ha svolto un incarico di consulenza con il Formez nell'ambito del Progetto CIPA sul Contenzioso del lavoro pubblico; è stato componente del comitato scientifico del progetto "Flessibilità del lavoro pubblico" Formez- Dipartimento Funzione Pubblica. E' stato componente dello staff di gestione dell'omonimo sito internet; è stato componente del comitato scientifico della Rivista Risorse umane- Strumenti e orientamenti – FORMEZ; è stato componente del comitato scientifico del progetto "Il lavoro che cambia" Formez- Dipartimento Funzione Pubblica. E' stato componente del progetto O&F – Organizzazione e Flessibilità, Formez – Dipartimento Funzione Pubblica.

- Date (da – a) 1997 – 2003
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica**
- Tipo di azienda o settore Ufficio Formazione ricerca – Ufficio Personale Dirigenza
- Tipo di impiego Funzionario
- Principali mansioni e responsabilità Ha partecipato a diverse commissioni per la riforma del settore. Ha collaborato con il direttore generale dell'ufficio del Ruolo unico della dirigenza del Dipartimento della Funzione Pubblica dove ha svolto attività di redazione di testi normativi in particolare connessi alla riforma della dirigenza pubblica, legge n. 145 del 2001. Ha partecipato in rappresentanza del Dipartimento della Funzione pubblica alle riunioni dei comitati di sorveglianza POR, in particolare delle regioni Piemonte, Umbria, Calabria; è stato nominato dal Ministro della Funzione Pubblica membro del gruppo di lavoro sulla riforma della Scuola Superiore della pubblica amministrazione; ha ottenuto un incarico di ricerca della Scuola superiore della Pubblica amministrazione nell'ambito del progetto "La direzione politica degli apparati centrali dello Stato: gli uffici di staff dei Ministri in età Repubblicana". E' stato componente del gruppo di lavoro per lo studio dei regolamenti di attuazione della legge n. 145 del 2002 concernente le modalità di accesso alla dirigenza; è componente del gruppo di lavoro per lo studio dei regolamenti di attuazione della legge n. 145 del 2002 concernente lo scambio pubblico/privato dei dirigenti pubblici. è stato componente del gruppo di lavoro per lo studio dei regolamenti di attuazione della legge n. 145 del 2002 concernente il servizio dei dipendenti pubblici presso organismi internazionali. E' stato componente del comitato scientifico del progetto "Flessibilità del lavoro pubblico" Formez- Dipartimento Funzione Pubblica e nello staff di gestione dell'omonimo sito internet;

- Date (da – a) 1997 – 2000
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica**
- Tipo di azienda o settore Ufficio relazioni sindacali e personale
- Tipo di impiego Funzionario
- Principali mansioni e responsabilità Ha lavorato all'attuazione della riforma della p.a. e in particolare della legge 59/97. Si è occupato di lavoro pubblico, di contrattazione collettiva e di innovazione della pubblica amministrazione. Ha partecipato alle attività relative alla riforma del lavoro alle dipendenze della pubblica amministrazione, in particolare della riforma del D.lgs n. 29 del 1993 e della sua attuazione. Ha svolto presso l'Ufficio relazioni sindacali, i seguenti incarichi: a) funzioni di staff nella segreteria tecnica del direttore generale (Prof. Massimo D'Antona) con funzioni di redazione di testi normativi e studio su questioni connesse all'attuazione della riforma del lavoro pubblico e delle relazioni sindacali; b) redazione di pareri, relazioni, risposte a quesiti di sindacato ispettivo parlamentare; c) partecipazione ai tavoli di lavoro relativi alle attività istituzionali dell'ufficio relazioni sindacali; Ha svolto, da gennaio 1999 a luglio 2000, funzioni di supporto diretto al direttore generale (dott. Antonio Zucaro) dell'ufficio relazioni sindacali relativamente alla gestione del personale nonché di *problem solving* su problemi funzionali-organizzativi; ha svolto funzioni di redazione di testi normativi e

studio finalizzato al controllo della contrattazione integrativa nelle amministrazioni pubbliche ex legge 488/99. E' stato componente del gruppo interministeriale (Funzione Pubblica-Ministero del Lavoro e delle politiche sociali) per lo studio e il monitoraggio sulla integrazione della normativa tra lavoro pubblico con quella del lavoro privato". ha svolto funzioni di coordinamento organizzativo delle commissioni istituite in seno all'Ufficio relazioni sindacali del Dipartimento della funzione pubblica, in particolare: il Gruppo di lavoro sull'attuazione della legge 59/93 (Commissione Carinci-D'Antona), e il Gruppo di lavoro sui costi del personale delle pp.aa. (Commissione Becchi); è nominato con Decreto del Ministro della Funzione Pubblica, membro del comitato di redazione del sito Internet del Dipartimento della Funzione Pubblica; è nominato, con Decreto del Ministro della Funzione Pubblica, membro del Gruppo di lavoro per il monitoraggio sulla contrattazione collettiva integrativa delle amministrazioni Statali e gli enti pubblici non economici;

- Date (da – a) 1996 - 1997
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **Ministero Giustizia**
- Tipo di azienda o settore Pubblica amministrazione
- Tipo di impiego Funzionario
- Principali mansioni e responsabilità Gestione risorse – Innovazione

- Date (da – a) 1993 - 1995
- Nome e indirizzo del datore di lavoro **CREDIGEST SRL**
- Tipo di azienda o settore Factoring – cessione crediti bancari
- Tipo di impiego Settore legale
- Principali mansioni e responsabilità Ufficio legale - Praticante procuratore legale

## **ISTRUZIONE E FORMAZIONE**

- Date (da – a) 2011
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **SIOI - Società italiana per l'organizzazione internazionale**
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Politica ed economia internazionale
- Qualifica conseguita **Master in Geopolitica**
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) 2003-2004
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Università di Roma 2 Tor Vergata**
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Economia
- Qualifica conseguita **Dottorato di ricerca in Economia delle amministrazioni pubbliche**
- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a) 2003-2004
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione **Università di Roma 2 Tor Vergata – Università di Roma 3**
- Principali materie / abilità Economia e management pubblico



professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita

- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita

- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita

- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita

- Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)

### ***Master MIMAP***

1994-1995

**Università di Roma 2 Tor Vergata – Consorzio Roma Ricerche**

Economia e management

### ***Master in qualità dei servizi***

1991-1992

**Università di Roma La Sapienza**

Diritto amministrativo e delle amministrazioni pubbliche

### ***Perfezionamento in Scienze amministrative***

1984-1990

**Università di Roma La Sapienza**

Diritto

### ***Laurea in Giurisprudenza***

## **CAPACITÀ PERSONALI**

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
RELAZIONALI**

Ottime

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ORGANIZZATIVE**

Eccellenti

**CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE**

Ottime

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
ARTISTICHE**

Ottime

**ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE**

Multidisciplinarietà, Creatività

**PATENTE O PATENTI**

Patente B e patente nautica vela/motore illimitata

**LINGUE STRANIERE**

Francese, Inglese, Spagnolo

Roma, 15 febbraio 2020

Luca M. Soda