

SDA Bocconi - Corso Management investimenti pubblici

Intervento: Sen Alessandro Morelli

24 gennaio 2024

In una stagione caratterizzata dalla necessità di realizzare, in modo celere ed efficace, gli ingenti investimenti pubblici trainati dalle risorse messe a disposizione dal PNRR, il Corso sviluppato dalla SDA Bocconi e frutto della collaborazione tra il Dipartimento per la Programmazione e il Coordinamento della Politica economica della Presidenza del Consiglio dei Ministri e Cassa Depositi e Prestiti costruisce uno strumento nuovo per rafforzare le competenze delle Amministrazioni del Paese.

In qualità di Autorità politica delegata in materia di coordinamento della politica economica e di programmazione e monitoraggio degli investimenti pubblici, compresi quelli orientati al perseguimento dello sviluppo sostenibile, nonché quelli in regime di Partenariato Pubblico Privato, ritengo che, in questa fase storica, siamo chiamati ad incentivare l'accrescimento delle competenze di *manager* e funzionari che operano nell'ambito degli investimenti pubblici e a favorire sempre di più forme di collaborazione con il settore privato.

Proprio sul Partenariato Pubblico Privato, che ha trovato il giusto spazio nella formazione offerta da questo interessantissimo Corso, vorrei soffermarmi brevemente in questo intervento, nella convinzione che questo strumento possa costituire una leva strategica determinante per lo sviluppo degli investimenti.

Vi evidenzio in merito solo un dato, desumibile dall'attività svolta, nel corso del 2023, dal Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica - che opera sotto la mia direzione politica - il quale ha svolto assistenze di natura tecnica, giuridica e economico-finanziaria, a supporto di Comuni - piccoli, medi e grandi - Regioni, Università, AUSL e Ministeri, su investimenti dal controvalore di **circa 1,3 miliardi di euro**, afferenti a svariate tipologie di intervento, dall'impianto sportivo comunale, a grandi operazioni di efficientamento di amministrazioni centrali, a importanti ospedali, solo per citarne alcune.

Questi esempi danno il senso della pervasività di uno strumento come il PPP e della intensa attività del DIPE in materia.

Il Partenariato, per le sue caratteristiche di cooperazione di lungo periodo tra enti pubblici e soggetti privati e per la sua flessibilità operativa, costituisce infatti uno strumento importante per lo sviluppo di progetti di interesse collettivo, soprattutto in una fase in cui velocità di progettazione e realizzazione, oltre che l'efficienza di gestione, richiedono - più che in passato - l'efficace sviluppo di sinergie tra la parte pubblica e quella privata.

Siamo quotidianamente impegnati nel miglioramento del contesto istituzionale, al fine di favorire lo sviluppo di operazione di partenariato e, in generale, l'attuazione di investimenti utili alla crescita del Paese, sia attraverso importanti riforme, come è stata l'introduzione del nuovo Codice dei Contratti Pubblici, sia attraverso un lavoro meno evidente, ma altrettanto

significativo, di affinamento delle procedure e di accurata ripartizione delle competenze, nonché attraverso lo studio volto all'individuazione di strumenti a sostegno degli operatori del settore.

Ovviamente lavorare solo sul quadro istituzionale non basta. Infatti, per favorire l'adozione del PPP e in generale favorire gli investimenti pubblici, è necessario fornire alle Amministrazioni pubbliche, da un lato, un **supporto tecnico** adeguato e dall'altro strumenti utili - quali ad esempio linee guida o schemi tipo per i contratti di PPP - per agevolare l'attività di enti locali e nazionali.

Tutto ciò è necessario ma riteniamo che non sarà sufficiente qualora non sia accompagnato dalla diffusione di una adeguata "**cultura**" del Partenariato, attraverso iniziative di informazione e comunicazione istituzionale e percorsi di formazione, come quello che oggi si conclude presso questa prestigiosa Università, che ringrazio per la preziosa attività svolta.

Con questo spirito continueremo a promuovere, attraverso la nostra attività istituzionale, lo sviluppo delle conoscenze, delle competenze e delle migliori pratiche, giovandoci della collaborazione con le principali istituzioni del Paese, come Cassa Depositi e Prestiti, il cui supporto è stato determinante per la realizzazione di questa iniziativa, nella convinzione che tutto ciò costituisca un presupposto indispensabile per la crescita del Paese.